

## ATTEST VAN DEELNAME

De ondergetekende, D. De Ceulaer, Directeur van de Economische Hogeschool Sint-Aloysius (EHSAL), verklaart hierbij dat

de Heer **ROB VAN NYLEN**

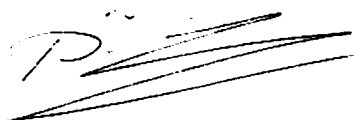
op actieve wijze heeft deelgenomen aan de sessies van en met succes een paper heeft verdedigd met als titel '*Development of Japan's banking system - International and national*' binnen de eenjarige Engelstalige avondopleiding

### **Management Training Programme (MTP) in European Export Strategies to Japan**

dat liep van september 1992 tot juni 1993 en 90 uren omvatte, verdeeld over de volgende sessies: *political structure and organization in Japan; political decision-making in Japan; historical background of Japan; basic notions of Japanese society; cultural components and their impact; Japanese business etiquette; aspects of Japanese business strategy; structure and systems; Japanese human resources management; style, skills and superordinate goals; Kaizen and the link with production management; the Japanese consumer; perception and positioning of Western products in Japan; import regulations in Japan; marketing communication strategy for the Japanese market; export pricing; image and general characteristics of the complex Japanese distribution system; major import channels for Western products in Japan; alternative Japanese entry-strategies; the Japanese legal system; specific topics of Japanese law; general final session.*

Als bewijs hiervan wordt hem dit attest afgeleverd.

Brussel, 20 januari 1994.



D. De Ceulaer  
Directeur EHSAL